

地方独立行政法人知多半島総合医療機構 経営強化プラン

令和7年（2025年）7月 策定

令和8年（2026年）3月 改定

地方独立行政法人知多半島総合医療機構

目次

1 前文	・・・1
2 病院の概要	・・・1
3 対象期間	・・・1
4 役割・機能の最適化と連携の強化	
(1) 地域医療構想等を踏まえた各病院の果たすべき役割・機能	・・・2
(2) 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割・機能	・・・2
(3) 機能分化・連携強化	・・・2
(4) 医療機能や医療の質、連携の強化等に係る数値目標	・・・2
(5) 運営費負担金の考え方	・・・2
(6) 住民の理解のための取組	・・・2
5 医師・看護師等の確保と働き方改革	
(1) 医師・看護師等の確保	・・・3
(2) 臨床研修医の受入れ等を通じた若手医師の確保	・・・3
(3) 医師の働き方改革への対応	・・・3
6 経営形態の見直し	・・・3
7 新興感染症の感染拡大時に備えた平時からの取組	・・・3
8 施設・設備の最適化	
(1) 施設・設備の適正管理と整備費の抑制	・・・3
(2) デジタル化への対応	・・・3
9 経営の効率化等	
(1) 経営指標に係る数値目標	・・・4
(2) 経常収支比率及び修正医業収支比率に係る目標	・・・4
(3) 目標達成に向けた具体的取組	・・・4
(4) 経営強化プラン対象期間中の各年度の収支計画等	・・・4

1 前文

地方独立行政法人知多半島総合医療機構経営強化プランは、業務運営の基本方針である第1期中期計画をベースとし、「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン」において要請されている事項のうち、同中期計画において不足している部分について策定するものである。

2 病院の概要

・知多半島総合医療センター

- (1) 病 院 名 知多半島総合医療センター（旧半田病院）
- (2) 所 在 地 半田市横山町 192 番地
- (3) 設立年月日 昭和 24 年 7 月 1 日（令和 7 年 4 月 1 日移転）
- (4) 病 床 数 一般病床 416 床
- (5) 診療科目（標榜 31 科）

救急科、内科、呼吸器内科、循環器内科、消化器内科、腎臓内科、脳神経内科、糖尿病・内分泌内科、血液内科、小児科、精神科、外科、消化器外科、乳腺外科、呼吸器外科、整形外科、リウマチ科、脳神経外科、心臓外科、血管外科、泌尿器科、産婦人科、耳鼻いんこう科、眼科、皮膚科、形成外科、放射線科、麻酔科、リハビリテーション科、歯科口腔外科、病理診断科

・知多半島りんくう病院

- (1) 病 院 名 知多半島りんくう病院（旧常滑市民病院）
- (2) 所 在 地 常滑市飛香台 3 丁目 3 番地の 3
- (3) 設立年月日 昭和 34 年 5 月 1 日（平成 27 年 5 月 1 日移転）
- (4) 病 床 数 一般病床 266 床（令和 7 年 4 月 1 日から令和 8 年 2 月 28 日まで）
一般病床 199 床（令和 8 年 3 月 1 日から令和 12 年 3 月 31 日まで）
- (5) 診療科目（標榜 25 科）

内科、脳神経内科、呼吸器内科、消化器内科、血液内科、内分泌・代謝内科、腎臓内科、精神科、循環器内科、外科、血管外科、こう門外科、乳腺外科、脳神経外科、整形外科、小児科、婦人科、皮膚科、泌尿器科、眼科、耳鼻いんこう科、放射線科、リハビリテーション科、麻酔科、歯科口腔外科

3 対象期間

中期計画期間（令和 7 年 4 月 1 日から令和 12 年 3 月 31 日までの 5 年間）

4 役割・機能の最適化と連携の強化

(1) 地域医療構想等を踏まえた各病院の果たすべき役割・機能

知多半島総合医療センターは、主として知多半島で唯一の救命救急センターを核とした高度急性期医療を中心に、脳卒中センター・心臓病センターなど先進の設備を活用した高度医療を提供する。また、この地域におけるがん医療、周産期・小児医療、災害医療の中心的な役割を担う。

知多半島りんくう病院は、主として急性期・回復期から、訪問看護を用いた在宅までの医療を担う。また、集中的な回復期のリハビリテーション医療、質の高い高度生殖医療、特定感染症指定医療機関として感染症医療を担う。

※詳細は中期計画を参照

・機能別病床数（令和7年4月1日から令和8年2月28日まで）

①知多半島総合医療センター

一般 高度急性期 27床
急性期 389床 計416床

②知多半島りんくう病院

一般 急性期 134床
回復期・地域包括ケア 130床（うち、地域包括ケア 45床）
感染症 特定感染症 2床 計266床

・機能別病床数（令和8年3月1日から令和12年3月31日まで）

①知多半島総合医療センター

一般 高度急性期 27床
急性期 389床 計416床

②知多半島りんくう病院

一般 急性期 71床（うち、休床21床）
回復期・地域包括ケア 126床（うち、地域包括ケア 41床）
感染症 特定感染症 2床 計199床

(2) 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割・機能

※中期計画を参照

(3) 機能分化・連携強化

※中期計画を参照

(4) 医療機能や医療の質、連携の強化等に係る数値目標

※中期計画を参照

(5) 運営費負担金の考え方

(ア) 救急医療、小児医療、周産期医療等の政策的経費については、毎年度総務省が発出する「地方公営企業繰出金について」に準じた考え方により算出

(イ) 建設改良費及び長期借入金等元利償還金に充当される運営費負担金については、経常費助成のための運営費負担金とする。ただし、非償却資産に係る長期借入金等元金償還金に充当される運営費負担金については、資本助成のための運営費負担金とする。

(6) 住民の理解のための取組

※中期計画を参照

5 医師・看護師等の確保と働き方改革

(1) 医師・看護師等の確保

※中期計画を参照

(2) 臨床研修医の受入れ等を通じた若手医師の確保

※中期計画を参照

(3) 医師の働き方改革への対応

勤怠管理システムによる労務管理や労働時間と自己研鑽時間の明確化、多職種によるタスクシフト・タスクシェアの推進等に取り組むとともに、各病院に委員会を設置し、労働時間削除の取組について検討、推進を図る。

6 経営形態の見直し

半田市立半田病院経営強化プラン（令和4～6年度）及び常滑市民病院事業経営強化プラン（令和5～6年度）に基づき、令和7年4月に半田市・常滑市で新たに地方独立行政法人知多半島総合医療機構（以下「機構」という。）を設立し、知多半島総合医療センター（旧半田市立半田病院）及び知多半島りんくう病院（旧常滑市民病院）の運営をスタートした。機構は、急性期から回復期まで切れ目のない医療の提供、医療従事者の確保・人事管理の弾力化、診療機能分担・弾力的な予算執行による効率的な病院運営の実現に向けて取り組むこととしている。

なお、各事業年度に係る業務の実績等に関する評価等を通じて中期計画及び年度計画並びに業務運営の改善に適切に反映させていく。

7 新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組

※中期計画を参照

8 施設・設備の最適化

(1) 施設・設備の適正管理と整備費の抑制

※中期計画を参照

(2) デジタル化への対応

※中期計画を参照

マイナ保険証の利用促進に向け、患者への周知を積極的に行い、医療事務の効率化や患者の利便性向上に取り組む。

9 経営の効率化等

(1) 経営指標に係る数値目標

※中期計画、別表1及び別表2を参照

(2) 経常収支比率及び修正医業収支比率に係る目標

※中期計画及び別表1を参照

(3) 目標達成に向けた具体的取組

※中期計画を参照

(4) 経営強化プラン対象期間中の各年度の収支計画等

※中期計画及び別表2を参照

別表1 経営指標に係る数値目標

医療機関	区分	R7年度	R8年度	R9年度	R10年度	R11年度
総合医療センター	経常収支比率	85.8%	99.3%	103.9%	103.9%	103.9%
	医業収支比率	81.4%	88.1%	92.8%	92.8%	92.8%
	給与費比率	54.6%	49.3%	46.6%	46.6%	46.6%
りんくう病院	経常収支比率	91.1%	88.4%	90.8%	90.8%	90.8%
	医業収支比率	80.9%	77.8%	81.8%	81.8%	81.8%
	給与費比率	63.6%	67.2%	66.9%	66.9%	66.9%
機構	経常収支比率	87.4%	96.3%	100.4%	100.4%	100.4%
	医業収支比率	81.3%	85.2%	89.8%	89.8%	89.8%
	給与費比率	57.2%	53.9%	51.6%	51.6%	51.6%

※地方独立行政法人における医業収支比率＝修正医業収支比率 【運営費負担金を含まない医業収益／医業費用】

別表2 収支計画

(単位：百万円)

項目	知多半島総合医療センター					知多半島りんくう病院					知多半島総合医療機構(合計)					第1期中期計画
	R7	R8	R9	R10	R11	R7	R8	R9	R10	R11	R7	R8	R9	R10	R11	R7～R11
収入の部	16,376	19,604	20,617	20,629	20,948	7,070	6,717	6,597	6,506	6,593	23,446	26,322	27,214	27,135	27,541	131,657
営業収益	16,027	19,259	20,288	20,318	20,651	6,986	6,635	6,516	6,427	6,511	23,013	25,894	26,804	26,745	27,162	129,617
医業収益	14,644	16,413	17,369	17,315	17,365	6,015	5,653	5,680	5,661	5,686	20,659	22,066	23,048	22,976	23,051	111,800
入院収益	10,325	11,772	12,497	12,463	12,463	3,578	3,584	3,594	3,584	3,584	13,903	15,356	16,091	16,047	16,047	77,443
外来収益	3,913	4,235	4,465	4,445	4,494	2,038	1,873	1,890	1,881	1,906	5,951	6,108	6,355	6,326	6,400	31,141
その他医業収益	406	406	407	407	408	399	196	196	196	196	805	602	603	603	604	3,216
運営費負担金	1,331	2,806	2,886	2,970	3,253	622	663	567	532	597	1,953	3,470	3,453	3,502	3,851	16,229
補助金等収益	28	28	28	28	28	22	22	22	22	22	51	51	51	51	51	253
資産見返補助金等戻入	24	11	5	5	4	208	178	129	93	88	232	189	134	98	92	745
訪問看護収益	-	-	-	-	-	118	118	118	118	118	118	118	118	118	118	590
営業外収益	349	345	329	311	297	84	83	81	79	82	433	428	410	390	379	2,040
運営費負担金	278	274	258	240	226	34	32	31	29	32	312	306	289	269	258	1,433
その他営業外収益	71	71	71	71	71	50	50	50	50	50	121	121	121	121	121	607
臨時収益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
支出の部	19,089	19,756	19,840	19,882	19,989	7,796	7,633	7,307	7,217	7,297	26,884	27,389	27,147	27,098	27,286	135,805
営業費用	17,994	18,640	18,725	18,698	18,912	7,553	7,384	7,067	6,898	7,046	25,547	26,024	25,792	25,596	25,958	128,917
医業費用	17,388	18,038	18,123	18,096	18,310	7,177	7,009	6,692	6,524	6,671	24,565	25,047	24,816	24,620	24,981	124,029
給与費	7,591	7,703	7,703	7,703	7,703	3,605	3,582	3,582	3,582	3,582	11,196	11,285	11,285	11,285	11,285	56,336
材料費	3,964	4,548	4,819	4,804	4,818	1,097	1,088	1,090	1,088	1,090	5,061	5,636	5,909	5,892	5,908	28,405
経費	2,940	2,943	2,943	2,943	2,943	1,409	1,355	1,348	1,355	1,351	4,348	4,297	4,290	4,298	4,294	21,528
減価償却費	2,892	2,843	2,656	2,644	2,845	1,065	984	672	498	648	3,957	3,827	3,329	3,142	3,492	17,747
その他	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	12
一般管理費	606	602	602	602	602	255	253	253	253	253	861	855	855	855	855	4,280
給与費	399	395	395	395	395	220	218	218	218	218	619	613	613	613	613	3,070
経費	91	91	91	91	91	-	-	-	-	-	91	91	91	91	91	455
減価償却費	63	63	63	63	63	22	22	22	22	22	85	85	85	85	85	424
その他	53	53	53	53	53	13	13	13	13	13	66	66	66	66	66	331
訪問看護費用	-	-	-	-	-	122	122	122	122	122	122	122	122	122	122	609
営業外費用	1,089	1,110	1,109	1,178	1,071	205	213	203	281	214	1,294	1,322	1,312	1,459	1,285	6,673
支払利息	403	401	377	349	331	69	66	63	59	63	472	467	440	408	394	2,181
その他営業外費用	685	709	732	829	741	136	147	140	222	150	822	856	872	1,051	891	4,492
臨時損失	6	6	6	6	6	37	37	37	37	37	43	43	43	43	43	215
固定資産除却損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他臨時損失	6	6	6	6	6	37	37	37	37	37	43	43	43	43	43	215
純利益	-2,713	-152	777	747	959	-726	-916	-710	-710	-704	-3,438	-1,067	67	36	255	-4,147
目的別積立金取崩額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
総利益	-2,713	-152	777	747	959	-726	-916	-710	-710	-704	-3,438	-1,067	67	36	255	-4,147

現預金	5,732	5,343	5,551	5,694	5,759	1,173	395	-252	-888	-1,565	6,905	5,738	5,299	4,807	4,194	-
自己資本	-171	-334	434	1,170	2,120	574	-200	-768	-1,336	-1,902	403	-535	-334	-166	218	-

※計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。